

# Stratégies de Développement et Diversification des Exportations pour les Pays les Moins Avancés (PMAs)

Stephen Golub  
Swarthmore College  
USA

# Plan

1. Survol sur la stratégie de développement
2. Compétitivité des économies africaines
3. Les exportations de matières premières
4. Diversification des exportations
5. Recommandations

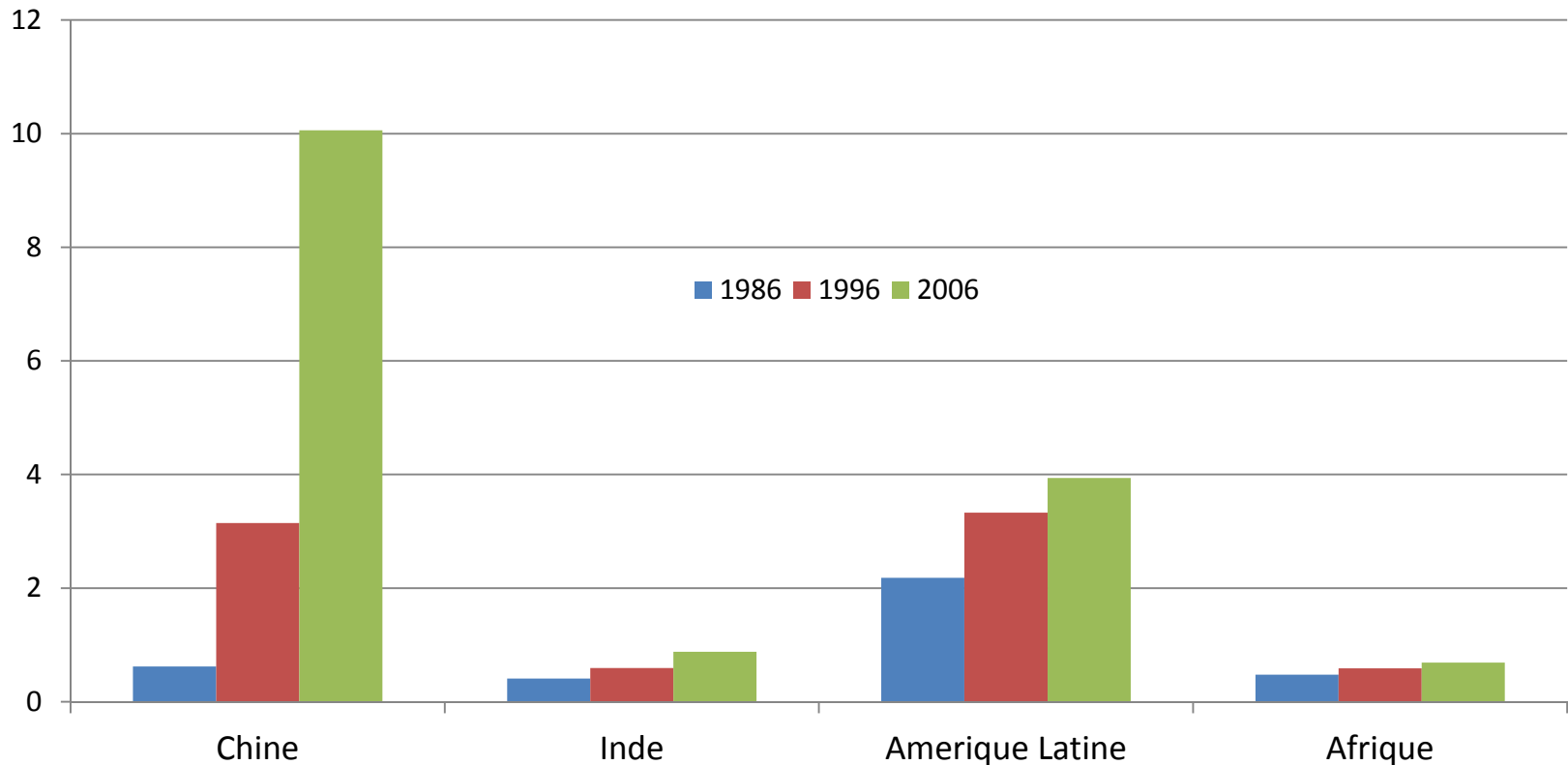
# 1. Vue d'ensemble sur le développement:

1950-2011

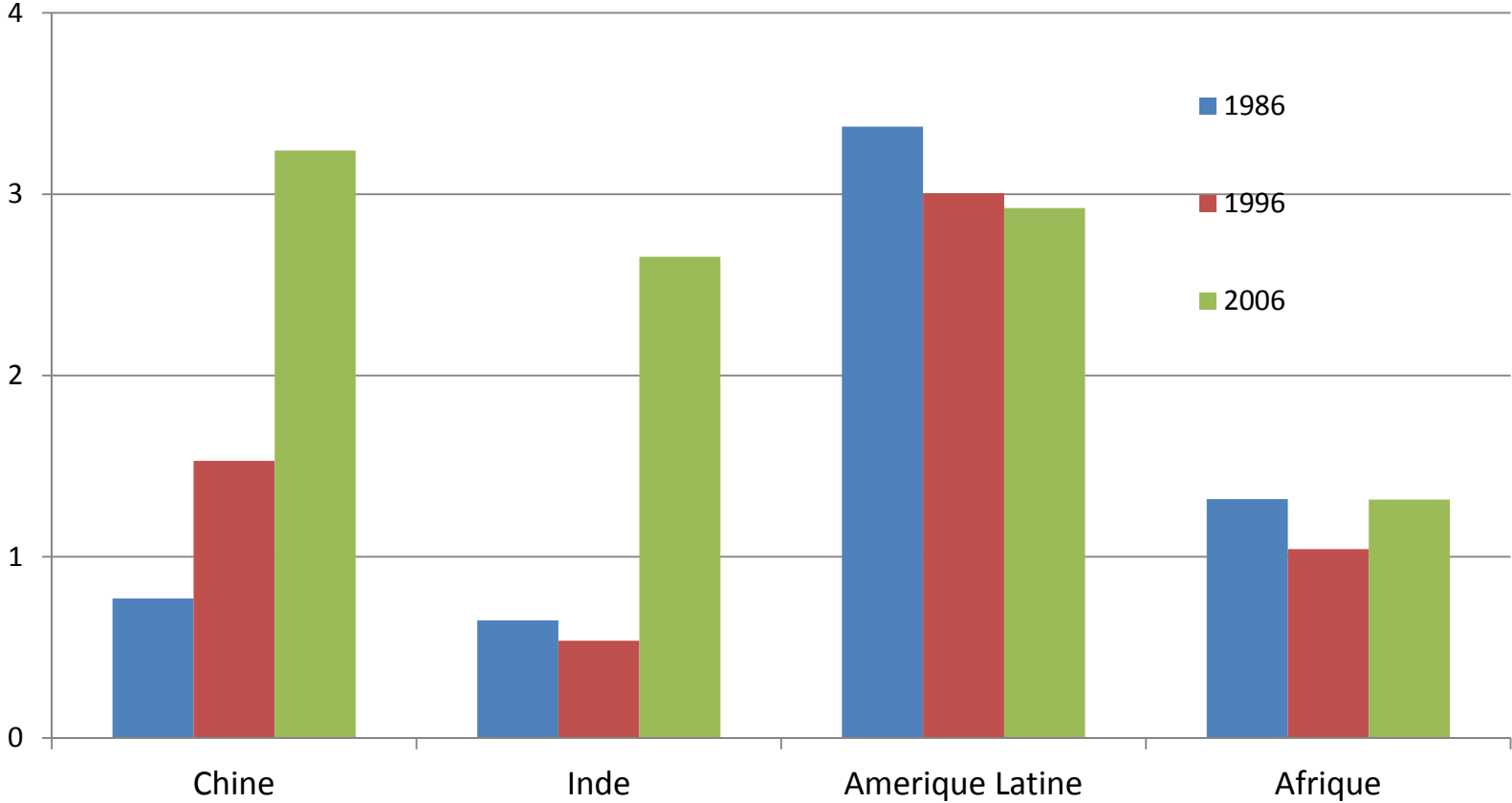
- 1950-80: Interventionnisme de l'état
- 1980-2008: Consensus de Washington
- 2008-futur: Nouvelle époque?

Événements	Théories	Politiques
<p>Grande Dépression des années 1930</p> <p>2eme Guerre mondiale</p>	<p>« Nouvel ordre économique international » (CNUCED)</p> <p>Industrie naissante : réponse aux échecs de marché</p>	<p>Industrialisation à substitution des importations (ISI)</p> <p>Forte intervention de l'état dans la production et le commerce</p>
<p>Miracle asiatique (Asie de l'Est, du Sud-Est) 1960-1997</p> <p>Stagnation ou recul en Afrique, Asie du Sud, Amérique Latine (années 70-90)</p> <p>Crise de la dette des années 1980</p> <p>Effondrement du communisme</p>	<p><u>Orthodoxe</u>: Consensus de Washington: réponse aux échecs de gouvernement</p> <p><u>Hétérodoxe</u>: Importance de la politique industrielle dans le miracle Asiatique</p>	<p>Stabilisation et ajustement structurel: ouverture au commerce, libéralisation, privatisation</p> <p>Promotion des exportations</p>
<p>Crises Financière en Asie 1997-98</p> <p>Crise Mondiale de 2007-11</p> <p>Croissance des BRICs</p> <p>Progrès faibles en Afrique</p>	<p>Fin du Consensus de Washington?</p>	<p>Partenariat entre secteurs public et privé</p> <p>Développement institutionnel et social doit accompagner la libéralisation</p> <p>Nouvelle architecture financière ?</p>

# Exportations de produits manufacturés: parts du marché mondial (%)



# Exportations de Services Marchands: Parts du Marché Mondial (%)



## 2. Compétitivité

### Golub, Jones et Kierzkowski (2007)

- “Fragmentation” de la production manufacturière mondiale
- Facteurs fixes (travail, infrastructure), facteurs mobiles (technologie, capital)
- Avantage absolu et avantage comparatif
- Blocs de productions et maillons de services (port, routes, télécommunications, services publics)
- Importance de l’infrastructure pour attirer les investissements directs étrangers (IDE)
- Cout et productivité de la main d’œuvre (Mbaye et Golub (2003)

# Indicateurs de qualité des services publics

	Electrical outages (days per year)	Telephone Cost to US (\$ per 3 Minutes)	Telephone Connection Delay (days)	Total Time to import (days)	Transparency Index (0-10 scale)
<b>Developed</b>					
Germany	0.2	0.37	6.5	6	8.2
Ireland	1.7	0.64	15.2	15	7.4
Spain	1.0	0.65	10.4	10	7.0
<b>North Africa</b>					
Algeria	12.4	3.26	174.3	51	2.8
Egypt	13.9	2.45	89.8	29	3.4
Morocco	5.8	1.66	3.9	33	3.2
<b>Sub-Saharan Africa</b>					
Ethiopia	29.5	7.18	130.8	57	2.2
Kenya	83.6	4.86	80.6	62	2.1
Mauritius	6.0	2.69	16.6	16	4.2
Senegal	26.1	1.56	10.8	26	3.2
South Africa	5.5	1.28	6.6	34	4.5
Tanzania	60.6	6.59	18.3	51	2.9
Uganda	70.8	3.57	25.4	73	2.5
<b>East Asia</b>					
China	4.3	3.65	6.0	24	3.2
Indonesia	3.5	3.45	19.2	30	2.2
Korea	0.0	1.37	3.4	12	5.0
Philippines	4.7	1.37	9.1	22	2.5
Thailand	1.1	1.49	15.5	25	3.8
<b>South Asia</b>					
India	24.4	2.67	63.3	43	2.9
Pakistan	11.5	2.45	22.3	39	2.1
<b>Latin America</b>					
Brazil	3.5	0.83	12.6	43	3.7
Chile	2.9	2.32	7.2	24	7.3
Ecuador	9.5	2.11	92.7	42	2.5
El Salvador	7.9	2.40	6.2	54	4.2
Guatemala	9.5	1.21	34.3	36	2.5
Peru	6.1	1.92	8.1	31	3.5
<b>East and Central Europe</b>					
Czech Rep.	0.2	0.92	4.3	22	4.3
Estonia	1.2	0.97	3.8	14	6.4
Hungary	1.6	1.21	8.3	24	5.0
Poland	0.7	2.07	12.7	26	3.4
Romania	3.0	1.68	14.4	28	3.0
Russia	2.7	2.07	16.5	35	2.4
Slovenia	0.9	0.62	10.1	24	6.1



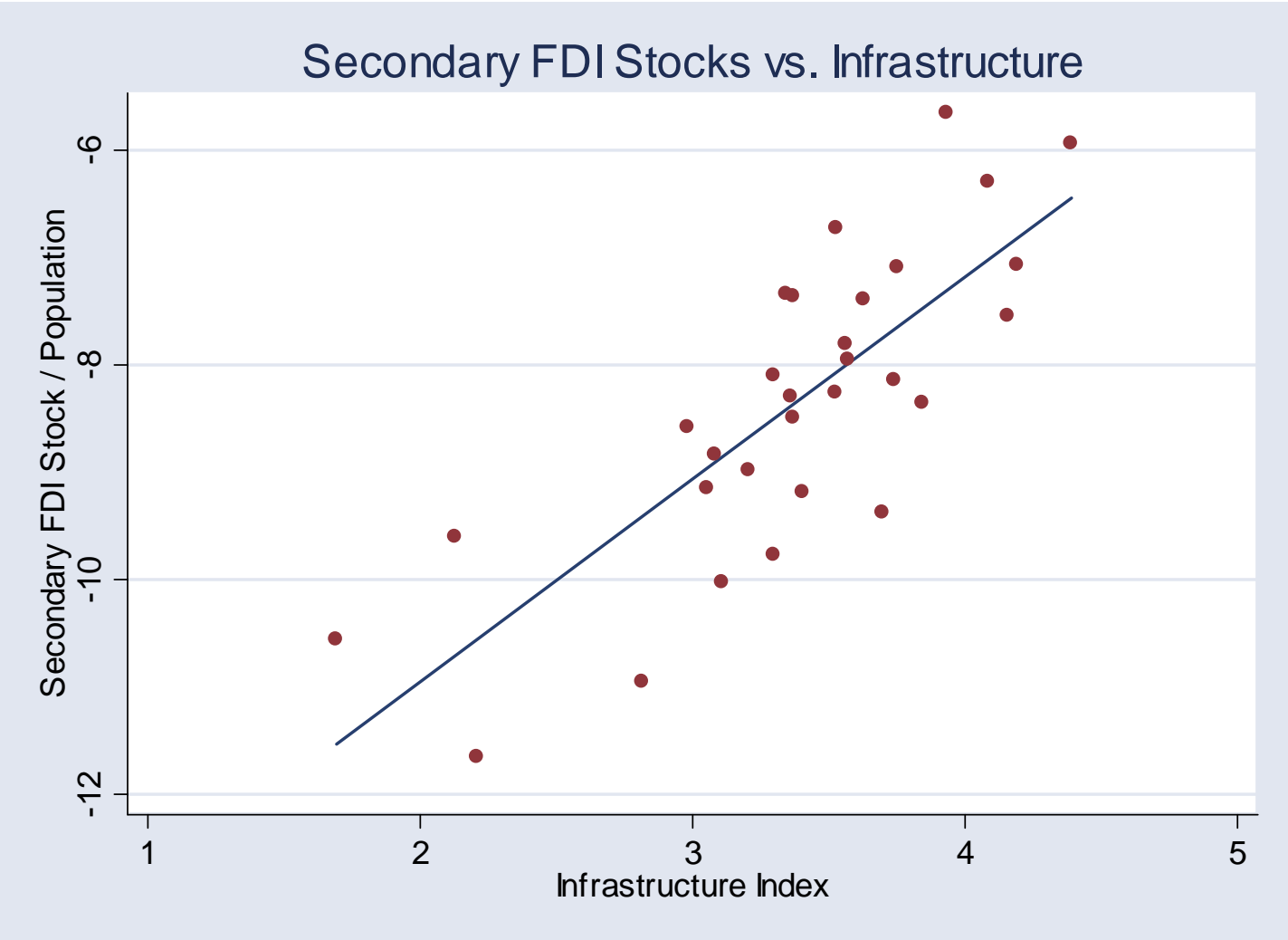
# Cout de la main d'œuvre dans le secteur textile

	Hourly Labor Cost in the Textile Industry, US Dollars, 2004*	Hourly Textile Labor Cost as a Ratio of GDP Per Worker, 2004**
Developed Countries		
United States	15.78	0.57
Germany	27.69	1.57
North Africa		
Egypt	0.82	0.62
Tunisia	2.05	1.18
Morocco	2.56	2.42
Sub-Saharan Africa		
Mauritius	1.57	0.50
South Africa	3.80	1.45
Ethiopia	0.25	2.32
Senegal	1.27	2.83
Kenya	0.67	3.37
Zambia	3.24	9.83
East Asia		
Malaysia	1.18	0.35
China	0.62	0.66
Viet Nam	0.28	0.72
Thailand	1.29	0.76
Korea	7.10	0.80
Indonesia	0.55	0.80
Cambodia	0.28	0.97
South Asia		
Sri Lanka	0.46	0.65
Pakistan	0.37	0.75
Bangladesh	0.28	0.84
India	0.67	1.55
Latin America		
Chile	1.54	0.38
Mexico	2.19	0.46
Costa Rica	2.11	0.64
El Salvador	1.12	0.65
Venezuela	2.85	0.79
Honduras	0.77	0.90
Dominican Republic	1.96	1.00
Brazil	2.83	1.05
Peru	1.93	1.09
Colombia	1.97	1.20
Nicaragua	1.87	2.62
Eastern Europe		
Estonia	3.00	0.77
Czech Republic	3.94	0.91
Slovakia	3.40	1.07
Poland	3.80	1.09

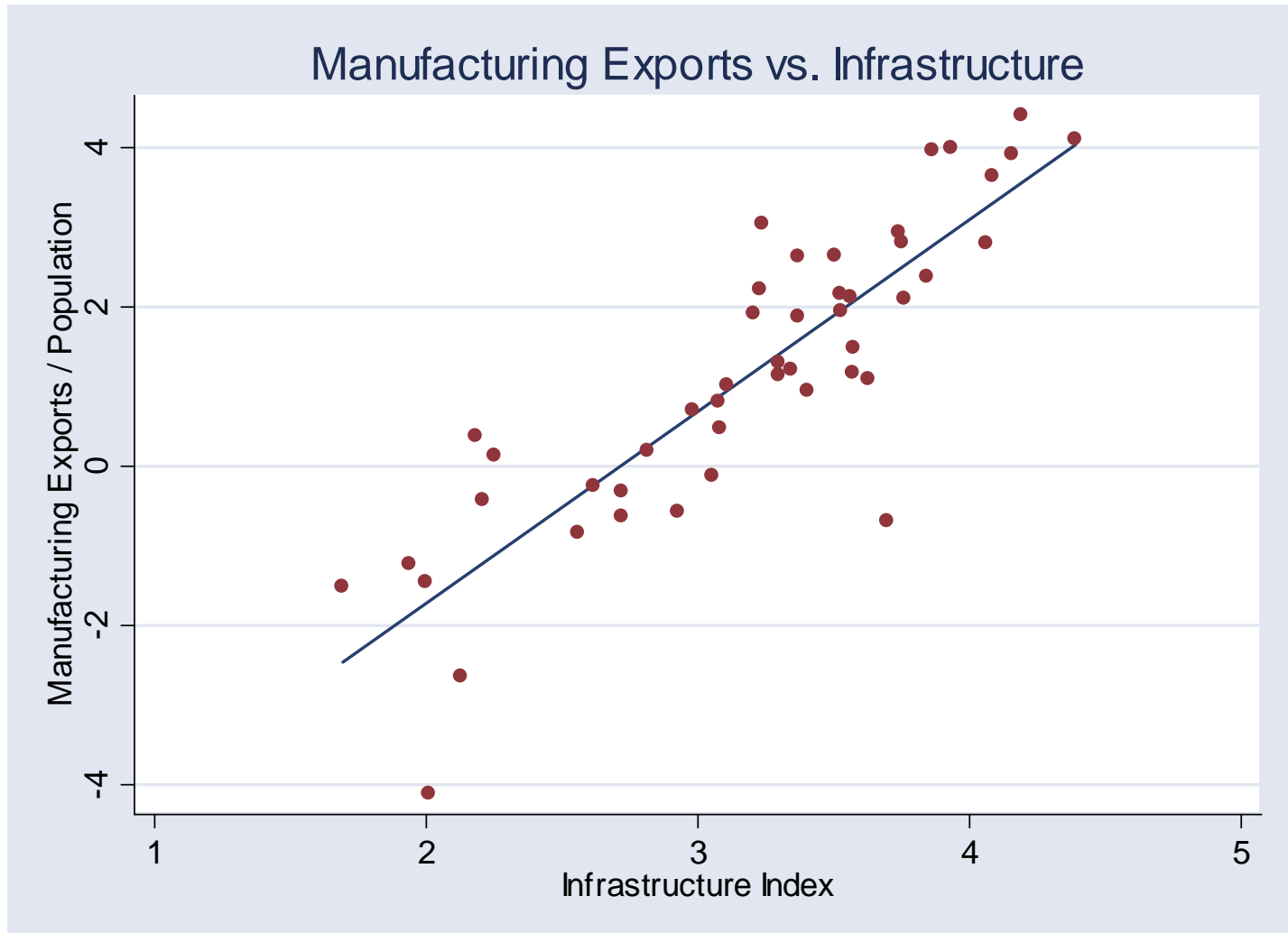
# Indicateurs de qualité des infrastructures publics, 2005 (Allemagne = 100)

<i>East Asia</i>		<i>Americas</i>	
Viet Nam	19.7	Honduras	8.9
Indonesia	21.8	Ecuador	13.9
Philippines	25.3	Bolivia	15.4
Thailand	29.8	Colombia	22.0
Cambodia	30.2	Mexico	25.9
China	35.7	Brazil	27.1
Malaysia	48.4	Argentina	28.5
		El Salvador	29.3
		Venezuela	29.3
		Costa Rica	32.9
		Chile	38.3
		Dominican Republic	43.4
<i>South Asia</i>		<i>Eastern Europe</i>	
Bangladesh	9.1	Russia	26.9
India	15.2	Turkey	34.2
Pakistan	16.7	Poland	42.8
Sri Lanka	22.5	Lithuania	42.9
		Latvia	47.1
		Hungary	51.9
		Estonia	60.3
		Slovakia	64.7
		Slovenia	67.1
		Czech Republic	82.0
<i>Africa</i>			
Kenya	7.0		
Ethiopia	7.5		
Tanzania	8.4		
Uganda	9.1		
Ghana	12.5		
Senegal	18.8		
South Africa	35.7		
Mauritius	58.3		
<i>North Africa and Middle East</i>			
Egypt	12.9		
Tunisia	25.5		
Saudi Arabia	34.6		
Morocco	36.1		

# Correlation de l'IDE dans le secteur manufacturier et infrastructure



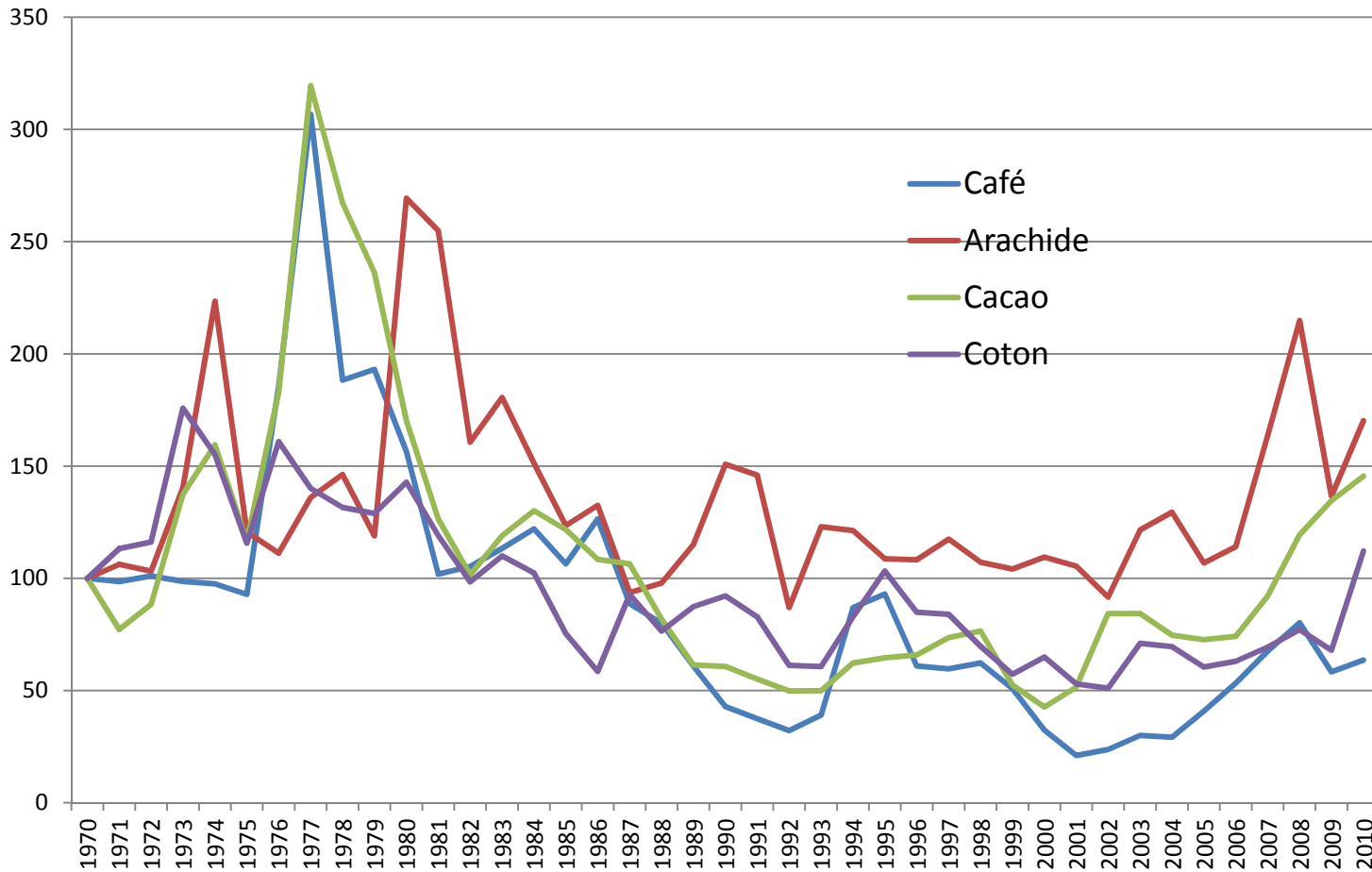
# Exportations de biens manufactures et Infrastructure



### 3. Exportations de matières premières et développement

- Exportations des pays africains restent fortement concentrées dans les matières premières
- Pessimisme concernant le dynamisme de ces exportations traditionnelles
- Hypothèse Prebisch-Singer concernant les termes d'échanges défavorables
- Manque de “spillovers” technologiques

# Prix de certains produits de rente déflatés par l'indice des prix de produits manufacturés (1970 = 100)



# L'Importance de la bonne gestion des exportations traditionnelles

- Perte de parts de marchés pour les pays africains
- Facteurs explicatifs des performances:
  - Subventions des pays développés
  - Contrôle de qualité
  - Upgrading technologique
  - Investissement dans les infrastructures
  - Interventions des états

# Exemple 1: Coton au Bénin (Golub 2009)

- Progrès au niveau de la participation du secteur privé
- Complexité du système
- Abus frauduleux et absence d'application des règles
- Le système n'optimise pas l'arbitrage entre coordination et coordination



## Exemple 2: Arachide (Gambie et Sénégal) Golub et Mbaye (2002)

- Commercialise en forme d'huile ou arachide de bouche.
- Arachide de bouche doit être de haute qualité et reçoit des meilleurs prix.
- Problème de qualité: aflatoxines.
- Offices de commercialisation parapublics (exemple SONACOS) ont souvent mal géré.
- Interventions de l'état et mauvaises privatisations (exemple Alimenta en Gambie).

# 4. Diversification des Exportations

- Les pays asiatiques dans les produits manufacturiers.
- Afrique a eu peu de succès dans les exportations manufacturiers.
- Autres possibilités: services, pêche, horticulture.
- Intensifs en main d'œuvre et possibilités de upgrading technologique
- Importance de l'environnement institutionnel pour favoriser l'IDE et la diffusion des connaissances

# Exemple 1: Le textile/habillement

- Habillement: intensif en main d'œuvre non qualifiée: avantage comparatif des pays en voie de développement
- Textile: intensif en capital : pas d'avantage comparatif
- Chaines de production mondiales gérées par les acheteurs multinationaux (Nike, Gap, etc.)
- Contrôle de qualité et délais exigeants
- Pourvoyeur d'emplois massifs et transferts de technologies
- Marche très concurrentiel

# L'Afrique dans la mondialisation de la confection

- Rôle de l'Accord Multifibre (AMF)
- Succès des pays Asiatiques a tour de rôle (exemples: Corée, Malaisie, Chine, Bangladesh, Vietnam)
- Amérique Centrale (Mexique, El Salvador)
- Peu d'exportations africaines avant AGOA sauf Ile Maurice
- Rôle de l'AGOAA
- Fin de l'AMF (2004): mauvaise nouvelle pour l'Afrique

# Parts de marché dans les exportations mondiaux de confection

	2000	2004	2007	2009
<b>China</b>	18.26%	23.70%	33.28%	33.98%
<b>Bangladesh</b>	2.56%	2.41%	2.55%	3.40%
<b>Cambodia</b>	0.49%	0.76%	0.82%	0.94%
<b>Myanmar</b>	0.40%	0.22%	0.12%	0.16%
<b>Viet Nam</b>	0.92%	1.63%	2.13%	2.73%
<b>Lesotho</b>	0.08%	0.17%	0.15%	0.15%
<b>Madagascar</b>	0.16%	0.16%	0.11%	0.14%
<b>Mauritius</b>	0.48%	0.36%	0.26%	0.23%

# Exemple 2: Horticulture

## (Golub et McManus-UNCTAD 2009)

- Importance du marché Européen
- Marché européen très exigeant: normes de qualité (certification GlobalGAP)
- Surtout pour les grandes surfaces (marchés de gros moins exigeants)
- Accès préférentiel au marché européen pour les pays ACP en voie de disparition
- Très intensif en main d'œuvre, souvent féminine, et source de "learning-by-doing"

# Avantages comparatifs africains en horticulture

- Proche de l'Europe
- Climat favorable pour les produits tropicaux et la production hors-saison européenne
- Abondance de main d'œuvre et de terre

# Obstacles a l'horticulture africaine

- Pluviométrie souvent erratique
- Infrastructure déficiente (irrigation, électricité, transport routier, aérien et fluvial)
- Situation politique instable (Cote D'Ivoire, Kenya)
- Désorganisation des producteurs
- Manque de connaissances technologiques et de marketing, surtout pour les petits producteurs
- Structures d'appui des gouvernements et bailleurs redondantes et inefficaces
- Manque de financement



# Principes de Stratégie de Développement (Golub, Bernhardt et Liu 2010)

- Etat développemental
- Appui au secteur privé
- Intégration dans l' économie mondiale
- Pragmatisme pas dogmatisme!

# Politiques

- Stabilité politique et macroéconomique
- Simplification des procédures
- Amélioration de l'efficacité des agences de soutien au secteur privé
- Investissement dans les infrastructures
- Promotion des exportations
- Attirer l'IDE
- Intégration régionale